

Ata nº 77 do Conselho Pedagógico

Instituto Português de Administração de Marketing - Porto

Data: 23 de janeiro de 2026 | Presencial | Reunião Ordinária

Presidente: Professora Doutora Cidália Andrea da Costa da Silva Neves

Diretor do IPAM Porto: Professor Doutor Daniel Filipe Cortês Pereira e Sá

Representante dos Coordenadores de Área Técnico-Científica: Professor Doutor Gonçalo Nuno Caetano Alves

Representante dos Diretores de Curso: Professor Doutor José Paulo Alves Feliz dos Santos

Representante dos Docentes – 1.º ciclo: Professora Doutora Mafalda Luísa de Castro Ferreira

Representante da Direção da Associação de Estudantes: Marta Rodrigues

Representante dos Estudantes – Curso de Licenciatura em Gestão de Marketing: Petra Benevides Carneiro

Representante dos Estudantes – Curso de Licenciatura em Gestão de Negócios e CTeSPs: João Pedro Silva Sá

Representante dos Estudantes – Cursos de Licenciatura em Marketing e Negócios Globais: Maria Carolina Castro Tavares Calheiros Lobo

Representante dos Estudantes – Cursos de Mestrado (presenciais): Flávia Lage de Almeida

Representante dos Estudantes – Cursos de Licenciatura e Mestrado (Ensino à Distância): Pedro Miguel Cohen Pereira Pinto

Convidados:

Provedora do Estudante: Professora Doutora Gabriela Paula Nunes e Silva Marques

Diretor Académico – Professor Doutor Fernando António Pinto da Silva Santos

Ausente:

Representante dos Docentes – 2.º ciclo: Professora Doutora Miriam Taís Salomão

Pontos da Ordem de Trabalhos:

Ponto um - Leitura e aprovação da ata da reunião anterior

Ponto dois – Informações

Ponto três - Balanço do 1º semestre de 2025/2026

Ponto quatro - Regulamento do Conselho Disciplinar (atualização)

Ponto cinco - Regulamento das Bolsas de Mérito (atualização)

Ponto seis - Regulamento dos Regimes Especiais de Frequência (atualização)

Ponto sete - Apresentação do Relatório da Provedoria do Estudante de 2024/2025

Ponto oito - Proposta de alteração do Despacho N.º 08/2024: Condições de Inscrição na Unidade Curricular: Estágio (Marketing ou Consumo); Final Project/Internship; Estágio/Projeto Final; Projeto Final

Ponto nove - Apresentação dos horários do 2º semestre

Ponto dez - Outros assuntos

Ponto um - Leitura e aprovação da ata da reunião anterior

A Presidente do Conselho Pedagógico deu início à reunião, dando seguimento ao primeiro ponto da ordem de trabalhos, referente à leitura e aprovação da ata da reunião anterior. A ata foi lida e colocada à apreciação dos presentes, tendo sido aprovada por unanimidade, sem quaisquer alterações. Não havendo mais observações, passou-se de imediato ao ponto seguinte da ordem de trabalhos.

Ponto dois – Informações

A Presidente do Conselho deu continuidade à reunião, passando ao segundo ponto da ordem de trabalhos, relativo a informações gerais, tendo passado a palavra ao Professor Doutor Fernando Santos. O mesmo interveio para prestar esclarecimentos relativamente à organização das salas e das turmas, no âmbito do segundo semestre dos cursos de Licenciatura em Gestão de Marketing e Licenciatura em Gestão de Negócios. Foi referido que, ao contrário do inicialmente previsto, não haverá aulas conjuntas entre turmas, sendo todas as aulas lecionadas de forma independente. Perante esta alteração, procedeu-se à reorganização da afetação das salas, com vista à otimização dos espaços, tendo em consideração o reduzido número de estudantes em algumas turmas. Foi ainda indicado que determinadas salas serão ajustadas às necessidades pedagógicas, nomeadamente através da criação de salas de laboratório e da adaptação da sala quarenta e dois, a qual ficará sem mesas. As aulas de laboratório serão transmitidas para a sala quarenta e um, permitindo uma melhor articulação entre espaços e metodologias de ensino. Concluída a análise deste ponto, passou-se ao ponto seguinte.

Ponto três - Balanço do 1º semestre de 2025/2026

A Presidente do Conselho Pedagógico passou ao terceiro ponto da ordem de trabalhos, relativo ao balanço do primeiro semestre do ano letivo 2025/2026, tendo sido aberta a discussão aos presentes. O representante dos estudantes da Licenciatura em Gestão de Negócios e CTeSPs, João Sá, referiu que, de um modo geral, o semestre foi positivo, embora tenham sido identificados aspetos menos conseguidos, nomeadamente ao nível da organização dos horários. Foi também referido um conjunto de situações relacionadas com a SEMANA 8, destacando-se a perceção menos positiva por parte de alguns estudantes, nomeadamente no que respeita à organização, à comunicação dos horários e à limitação de vagas em determinadas atividades e visitas de estudo. Foram ainda mencionadas situações em que estudantes inscritos não compareceram, o que condicionou a participação de outros estudantes interessados, uma vez que, estando as vagas limitadas e previamente ocupadas, estes últimos acabaram por não conseguir participar nas atividades. O Diretor do IPAM Porto, Professor Doutor Daniel Sá, referiu que o feedback dos estudantes é importante e valorizado, esclarecendo, contudo, que a semana 8 foi concebida como uma iniciativa pedagógica diferenciadora, destinada a promover a quebra com o modelo tradicional de ensino e a aproximar os estudantes de contextos

mais próximos da realidade empresarial, caracterizada pela volatilidade e diversidade de experiências. Acrescentou ainda que a participação ativa dos estudantes é essencial para o sucesso destas iniciativas, salientando que situações de ausência após inscrição comprometem a dinâmica das atividades e a experiência global dos envolvidos. A representante dos docentes do 1.º ciclo, Professora Doutora Mafalda Ferreira, referiu que, apesar das questões identificadas ao nível dos horários, a maioria dos docentes considerou que existiu, em alguns casos, um reduzido envolvimento dos estudantes nas atividades, nomeadamente em contexto de auditório, onde foram promovidas sessões com participação de empresas externas. Foi ainda referido que o uso inadequado de dispositivos móveis afetou a atenção e o aproveitamento das atividades. A representante dos Estudantes dos cursos de Mestrados (presenciais), Flávia Almeida, referiu que, no seu entendimento, não existiu um feedback consistente relativamente a algumas unidades curriculares, tendo sido igualmente apontadas dificuldades relacionadas com o ruído durante momentos de avaliação e apresentações de trabalhos, o que poderá ter impactado o desempenho dos estudantes. Referiu ainda que, em determinadas unidades curriculares, a carga de trabalho semanal foi elevada, considerando o tempo despendido em relação ao peso da unidade curricular. A representante dos estudantes dos cursos de Licenciatura em Marketing e Negócios Globais, Maria Carolina Lobo, referiu que, de forma geral, o balanço foi positivo, embora tenham existido situações de atraso na divulgação de classificações finais, particularmente em unidades curriculares de Marketing, o que afetou alguns estudantes, incluindo estudantes em mobilidade Erasmus. Foi ainda salientada a necessidade de maior clareza na comunicação dos regimes de avaliação contínua. A Presidente do Conselho Pedagógico reconheceu as dificuldades identificadas, referindo que estão a ser estudadas soluções de melhoria. O Professor Doutor Fernando Santos referiu que a questão dos horários já foi objeto de resolução, sendo que no presente semestre os mesmos serão estruturados de forma mais estável. O Diretor do IPAM Porto, Professor Doutor Daniel Sá, reconheceu a existência de alguns constrangimentos, nomeadamente ao nível organizacional, associados também a alterações recentes na equipa de apoio, referindo que se encontram a ser implementadas melhorias. A Professora Doutora Mafalda Ferreira acrescentou que, apesar dos aspetos menos positivos, se verifica globalmente um balanço positivo, destacando a participação de empresas e a qualidade das atividades desenvolvidas, embora sublinhando a necessidade de reforço da disciplina e do envolvimento dos estudantes. O Professor Doutor Daniel Sá, referiu duas preocupações principais identificadas: por um lado, a atitude de alguns estudantes perante o seu percurso académico, nomeadamente no cumprimento de horários e na participação nas atividades para as quais se inscrevem; e, por outro lado, o uso inadequado da inteligência artificial em contexto académico, alertando para a necessidade de utilização responsável destas ferramentas. Mais referiu que não se pretende uma abordagem punitiva, mas sim pedagógica, reforçando a importância de sensibilização dos estudantes para boas práticas e para a integridade académica, contando para tal com o contributo dos representantes dos estudantes na disseminação destas mensagens. Concluída a análise deste ponto, passou-se ao ponto seguinte da ordem de trabalhos.

Ponto quatro - Regulamento do Conselho Disciplinar (atualização)

A Presidente do Conselho Pedagógico deu continuidade à reunião, passando ao quarto ponto da ordem de trabalhos, relativo ao Regulamento do Conselho Disciplinar, para conhecimento dos presentes. A Professora Doutora Mafalda Ferreira, solicitou que a documentação fosse disponibilizada com maior antecedência, de forma a permitir uma análise mais aprofundada dos documentos. A Presidente do Conselho Pedagógico esclareceu que o referido regulamento foi presente a Conselho apenas para conhecimento, uma vez que o mesmo já havia sido aprovado em Conselho de Gestão. Acrescentou que o documento se encontra disponível no site do IPAM Porto, no separador da regulamentação, com a referência REG-016/V01, de 09-01-2026. Concluída a apreciação deste ponto, passou-se ao ponto seguinte da ordem de trabalhos.

Ponto cinco - Regulamento das Bolsas de Mérito (atualização)

A Presidente do Conselho Pedagógico referiu que as alterações ao Regulamento de Atribuição de Bolsas de Mérito foram devidamente registadas em documento próprio e previamente partilhadas com os membros deste Conselho. Foi ainda dado conhecimento de que, em sede de Conselho Técnico-Científico, se assinalou que uma das alterações introduzidas suscitou dúvidas relativamente ao âmbito de aplicação, designadamente no que se refere à abrangência das bolsas de mérito. A este respeito, foi esclarecido que as bolsas de mérito deixarão de abranger todos os ciclos de estudo, passando a aplicar-se exclusivamente aos ciclos conducentes aos graus de Licenciatura e de Mestrado, ficando excluídos os ciclos conducentes ao diploma de Técnico Superior Profissional. A Presidente do Conselho Pedagógico referiu que esta questão será objeto de clarificação junto do Departamento Jurídico e do Departamento de Admissões. Concluída a análise deste ponto, passou-se ao sexto ponto da ordem de trabalhos.

Ponto seis - Regulamento dos Regimes Especiais de Frequência (atualização)

A Presidente do Conselho Pedagógico apresentou o ponto seis da ordem de trabalhos, relativo ao Regulamento dos Regimes Especiais de Frequência. Referiu que foi solicitado parecer ao Departamento Jurídico acerca do Regulamento, pelo que ainda não se dispõe da versão final do documento para apresentação a este Conselho para conhecimento. A Presidente do Conselho Pedagógico esclareceu que o mesmo será oportunamente trazido a Conselho, assim que se encontre concluído o respetivo enquadramento jurídico. Concluída a informação, passou-se ao ponto seguinte da ordem de trabalhos.

Ponto sete - Apresentação do Relatório da Provedoria do Estudante de 2024/2025

A Presidente do Conselho Pedagógico apresentou o ponto sete da ordem de trabalhos, relativo à apresentação do relatório da Provedoria do Estudante referente ao ano letivo 2024/2025, para apreciação e que foi previamente partilhado com todos os membros deste Conselho. A Provedora do Estudante, convidada para a reunião do Conselho, Professora Doutora Gabriela Marques, referiu que o relatório integra informação relativa a dois mandatos, pelo que, por rigor institucional, não se pronunciaria sobre a totalidade do documento, manifestando-se apenas sobre o período correspondente à sua entrada em

funções, em julho de 2025. Foi salientada a importância da clareza dos processos e dos prazos, bem como a relevância da identificação de formas de apoio e melhoria contínua. Foi ainda referido que o objetivo passa pela prevenção e identificação de temas recorrentes, contribuindo para uma resposta mais eficaz às situações reportadas. A Provedora do Estudante referiu ainda que a resposta aos casos apresentados tem sido célere. Finda a apreciação deste ponto, deu-se continuidade à ordem de trabalhos, passando-se ao ponto seguinte.

Ponto oito - Proposta de alteração do Despacho N.º 08/2024: Condições de Inscrição na Unidade

A Presidente do Conselho Pedagógico apresentou o ponto da ordem de trabalhos, relativo à proposta de alteração do Despacho n.º 08/2024, no que respeita às condições de inscrição na unidade curricular de Estágio/Projeto Final. Referiu que têm sido recebidos diversos pedidos de exceção, designadamente de estudantes com apenas uma unidade curricular em atraso, tendo os mesmos vindo a ser, em regra, deferidos. Verificam-se igualmente situações de estudantes com uma única unidade curricular em atraso do primeiro ano, bem como casos em que, no âmbito da Licenciatura em Gestão de Marketing, o estágio se encontra concentrado no segundo semestre, implicando que, caso exista uma unidade curricular em atraso nesse período, o estudante tenha de prolongar o seu percurso académico por mais um ano letivo. Neste contexto, foi apresentada a necessidade de revisão do modelo vigente, tendo sido equacionada a possibilidade de integração da unidade curricular de estágio no primeiro semestre também nas restantes licenciaturas. O Professor Doutor Caetano Alves, referiu não considerar esta alteração problemática, admitindo que a solução de dois momentos seria razoável, embora manifestando concordância com a proposta apresentada. A Professora Doutora Mafalda Ferreira, referiu que se verificam situações em que os estudantes realizam um esforço significativo em função das regras atualmente em vigor, reconhecendo o impacto das mesmas nos seus percursos académicos. O Professor Doutor Daniel Sá, referiu que os sistemas de progressão académica assentam em critérios de aprovação ou reprovação, comparando com outros modelos de formação, nos quais o percurso se estrutura de forma sequencial e eliminatória. Neste sentido, manifestou-se favorável a uma solução que permita maior flexibilidade, designadamente através da não limitação do estágio a uma área específica do curso. Foi, assim, apresentada como proposta a possibilidade de existência de uma unidade curricular no primeiro semestre, transversal às licenciaturas, não necessariamente enquadrada na área científica do curso, com revisão da solução no prazo de seis meses, em função da sua implementação. Encerrada análise deste ponto, prosseguiu-se com a ordem de trabalhos.

Ponto nove - Apresentação dos horários do 2º semestre

A Presidente do Conselho, apresentou o ponto relativo à elaboração dos horários para o 2º semestre, informando os membros do Conselho que os calendários ainda estão em fase de conclusão, mas que serão divulgados brevemente aos estudantes e docentes. Referiu que os horários estão a ser elaborados em conjunto com os Diretores de Curso, de forma a assegurar a melhor organização possível das unidades curriculares. Uma vez concluídos, os horários serão publicados no Portal dos Estudantes e no Portal dos Docentes. Concluída a apresentação deste ponto, passou-se ao seguinte ponto da ordem de trabalhos.

Ponto dez - Outros assuntos

A Presidente do Conselho Pedagógico deu início ao ponto relativo a "Outros Assuntos", concedendo a palavra aos membros para a eventual apresentação de temas adicionais considerados pertinentes e enquadrados nas competências do Conselho Pedagógico. Não tendo sido apresentado qualquer assunto adicional nem havendo comentários ou sugestões por parte dos membros presentes, o ponto foi considerado concluído.

.....

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada pela Presidente do Conselho, Professora Doutora Cidália Neves. Para constar, foi elaborada a presente ata, que será assinada pela Presidente do Conselho Pedagógico, Professora Doutora Cidália Neves, e pela Secretária do Conselho Pedagógico, Professora Doutora Mafalda Ferreira.

A Presidente do Conselho Pedagógico,

A Secretária do Conselho Pedagógico,



Professora Doutora Cidália Andrea da Costa da Silva
Neves



Professora Doutora Mafalda Luisa de Castro Ferreira